

共立蒲原総合病院
第三次中期経営計画
(令和3年度～令和7年度)

共立蒲原総合病院

令和3年3月

目次

共立蒲原総合病院の理念	(3) 収支	32
共立蒲原総合病院の方針	5 救急医療	33
	6 災害医療	33
	7 感染防止への取組み	33
	8 医療安全への取組み	33
	9 地域連携	
	(1) 病病連携	33
	(2) 病診連携	33
	(3) 地域包括支援センター等との連携	33
	10 広報（情報発信）活動	34
	(1) 蒲原病院だより	34
	(2) 健康フェスタ	34
	(3) 市民公開講座	34
	11 患者サービスの向上	
	(1) 待ち時間短縮への取組み	34
	(2) 接遇の向上	34
	(3) アメニティの充実	34
	(4) 患者満足度調査	35
	12 その他の取組み	
	(1) 人材確保	
	① 医師	35
	② 薬剤師	36
	③ 看護師	36
	④ 介護員	37
	⑤ 院内保育所	37
	(2) 計画的な施設・設備整備	
	① 空調設備更新及び病棟リニューアル工事 よる療養環境の改善	37
	② インフラ長寿命化計画	38
	③ 医療機器整備	38
	(3) 諸経費の削減	
	① 材料費の削減	39
	② 経費の削減	39
	(4) 職員意識改革	39
	① 階層別研修会の開催	39
	② コンサルタントの活用	39
	(5) 働きやすい職場づくり	
	① ハラスメント防止対策	39
	13 経営	
	(1) 収益的収支	40
	(2) 資本的収支	41
	(3) 経営指標	41
第1章 計画策定の趣旨		
1 第二次中期経営計画経過	1	
2 第三次中期経営計画策定に向けて	2	
第2章 第二次計画の進捗状況	3	
I 経営の安定化に向けた取組み	4	
II 入院	5	
III 外来	9	
IV 健康診断センター	9	
V 訪問看護ステーション	11	
VI 収支状況	13	
VII 数値目標	14	
第3章 当院を取り巻く状況		
1 令和2年版厚生労働白書（抜粋）	17	
2 静岡県保健医療計画（富士保健医療圏）	20	
3 静岡県医師確保計画（抜粋）	23	
4 周辺地域の状況	26	
5 病院の現況（患者・利用者推移）		
(1) 病院	27	
(2) 附帯事業		
① 健康診断センター	28	
② 訪問看護ステーション	29	
(3) 併設事業		
介護老人保健施設芙蓉の丘	29	
第4章 計画・目標		
1 計画の期間	30	
2 病院	30	
(1) 入院患者数・単価	30	
(2) 外来患者数・単価	31	
3 健康診断センター	31	
(1) 住民健診	31	
(2) 企業健診	31	
(3) 人間ドック	32	
(4) 収支	32	
4 訪問看護ステーション	32	
(1) 訪問看護利用者数・単価	32	
(2) 訪問リハビリ利用者数・単価	32	

14	負担金	
(1)	繰出基準内のもの	42
(2)	繰出基準外のもの	43
15	その他	
(1)	介護老人保健施設芙蓉の丘の附帯事業化 の検討	43
(2)	公共交通	43
第5章 再編・ネットワーク化、経営形態の検討		
1	地域医療構想	44
2	再編・ネットワーク化	47
3	経営形態の検討	48
第6章 計画の点検・評価・公表		
1	経営改善推進委員会の設置	49
2	点検・評価の方法	49
3	公表	49
附属資料		
	介護老人保健施設芙蓉の丘中期経営計画	50

共立蒲原総合病院の理念

1. 地域中核病院として、地域住民のニーズに対応した適正な医療を提供する。
2. 患者中心の全人的医療を提供する。
3. 健全な収支の確立に努める。
4. 職員が働き甲斐・誇りをもてる職場を構築し、医療水準の向上に努める。

共立蒲原総合病院の方針

1. 病院中期経営計画の目標を達成する。
2. チーム医療を促進する。
3. 経営資源を適切に活用する。
4. 倫理観を持って行動する。