### Ⅲ 経営

### 1 業務概況

令和5年5月に新型コロナウイルス感染症は5類感染症に移行となりましたが、引き続き発生が散見される ため、院内の感染予防対策を徹底し病院機能の維持に努めました。

また、5類移行後も新型コロナウイルス感染症の患者及び発熱患者等を積極的に受入れ必要な検査、診療の 提供、構成市と連携した地域住民へのワクチン予防接種を実施するなど、地域医療に貢献してまいりました。

今後新たな新興感染症が発生した場合には、新型コロナウイルス感染症対策の経験を活かし、構成市と連携を図り迅速かつ適切な医療を地域住民に提供できる体制を平時から整備し、公立病院の責務を果たしてまいります。

また、県と感染症法に基づく医療措置協定の締結手続きを進め、新興感染症発生時には県と連携し病床の確保、発熱外来等の設置をいち早く実施し、地域における感染拡大防止を図ってまいります。

入院、外来の状況につきましては、入院は療養病床の患者数の減、外来は発熱外来終了等に伴う患者数の減により、昨年度と比較し入院、外来ともに減少となりました。

以下、事業概況について報告します。

#### (1) 業務の状況

入院は、稼働日数 366 日、延入院患者数は 72,025 人 (1 日平均 196.8 人) で、前年度と比較し 118 人 (0.2%)減少しました。

また、病床稼働率は 76.9% (急性期病床 61.0%、地域包括ケア病床 79.4%、療養病床 91.1%)で、前年度と 比較し 0.3%低下しました。

外来は、稼働日数 243 日、延外来患者数は 79,673 人(1 日平均 327.9 人)で、前年度と比較し 2,192 人(2.7%)減少しました。

#### (2) 事業収支について

入院収益は、23 億 8,790 万 8,351 円で、前年度と比較し 7,208 万 5,143 円 (2.9%)の減(急性期病床 2,643 万 9,275 円減、地域包括ケア病床 76 万 7,179 円増、療養病床 4,641 万 3,047 円減)となりました。患者 1 人 1 日 当たりの診療収入は全病床で 33,154 円 (急性期病床 49,967 円、地域包括ケア病床 35,522 円、療養病床 20,079 円)で、前年度と比較し全病床で 945 円 (2.8%)の減(急性期病床 4,394 円減、地域包括ケア病床 326 円減、療養病床 484 円減)となりました。

外来収益は、 9 億 6,512 万 4,680 円で、8,235 万 3,182 円 (7.9%)の減となり、患者 1 人 1 日当たりの診療収入は 12,114 円で、前年度と比較し 681 円 (5.3%)の減となり、入院及び外来収益合計は、1 億 5,443 万 8,325円 (4.4%)の減となりました。

これらに、当年度純損失補填分 4 億 4,840 万 6,577 円の他会計補助金を含む医業外収益及び附帯事業収益を加えた病院事業収益の合計は53 億 6,795 万 2,395 円で、前年度と比較し9,942 万 8,631 円 (1.8%)の減となりました。

一方、事業に要した費用は 45 億 5,146 万 5,912 円で、前年度と比較し給与費が 6,150 万 8,734 円 (2.0%) の増、材料費が 4,940 万 2,840 円 (9.0%) の減、経費が 470 万 4,328 円 (0.8%) の増、減価償却費が 8,690 万 6,132 円 (22.5%) 減となりました。

これらに、医業外費用及び附帯事業費用を加えた病院事業費用全体では、53 億 6,795 万 2,395 円で、前年度と比較し 9,942 万 8,631 円 (1.8%)の減となりました。

この結果、実質収支では、4億4,840万6,577円の純損失となりました。

#### (3) 資本的収支について(税込み)

資本的収入は、企業債6,200万円を主財源として事業を進めてまいりました。

資本的支出は、施設改良費として熱源改修工事 935 万円、都市ガス工事 708 万円、本館 3 階バルコニー改修工事 357 万 5,000 円、中材室設備工事 317 万 9,000 円等を実施するとともに、放射線画像ファイリングシステム、超音波洗浄装置、ネットワーク機器等の固定資産を購入し、1億 5,040 万 6,766 円を整備しました。

また、医師等修学資金等の貸与に 420 万円、企業債の償還に 2 億 7,784 万 7,953 円を合計し、資本的支出の総額は 4 億 3,245 万 4,719 円となりました。

この結果、資本的収支の不足額3億7,045万4,719円は当年度分消費税及び地方消費税資本的収支調整額1,367万3,342円及び過年度分損益勘定留保資金3億5,678万1,377円で補填しました。

## 2 業務実績

	未伤夫限 区	分		単位	R元年度	R2年度	R3年度	R 4年度	R 5年度
		<i>J</i> J	薬品収益	円円	154	108	110	123	117
				口		<b></b>			190
		→ m4-	検査収益		85	222	345	475	
		入院	X線収益		44	53	76	65	79
	患者1人1日当たり		その他収益		32,052	33,207	32,789	33,436	32,768
			計		32,335	33,590	33,320	34,099	33,154
	診療収入		薬品収益	円	660	737	739	940	837
収		外来	検査収益		3,452	3,830	3,884	4,066	4,033
HX			X線収益		1,564	1,626	1,599	1,538	1,495
益			その他収益		6,337	6,504	6,322	6,251	5,749
			計		12,013	12,697	12,544	12,795	12,114
		薬品収益		%	1.9	1.8	2.0	2.4	2.2
	診療収入構成比	検査収益			8.5	8.9	9.8	10.4	9.9
		X線収益			3.9	3.7	3.9	3.7	3.7
		その他の収益			85.7	85.6	84.3	83.5	84.2
	職員1人1日当たり	医師		円	387,371	510,817	499,453	468,725	458,065
	診療収益	看護部門			62,640	52,667	51,495	54,059	52,079
		給与費		%	64.2	63.3	63.4	63.8	66.2
		材料費			10.3	10.9	11.3	11.5	10.7
	費用構成比	うち薬品費			5.1	4.8	4.5	5.1	4.7
		その他材料費			5.2	6.0	6.8	6.4	6.0
費		減価償却費			8.6	8.2	7.9	8.1	6.4
貝	患者1人1日当たり 材料費	薬品費		円	1,489	1,501	1,395	1,593	1,440
/ 13		診療材料費		1 3	1,532	1,877	2,107	1,977	1,858
		給食材料費			0	0	0	0	0
-	対医業収益比	給与費		%	79.5	78.8	80.4	79.2	84.6
		材料費		/0	12.8	13.5	14.2	14.3	13.6
		うち薬品費			6.3	6.0	5.7	6.4	5.9
	1日平均患者数	入院		Į.	202.7	202.4	195.3	197.7	197.3
		外来		人	337.5	f	327.1	336.9	
患		25本		%	110.1	313.5 103.1	111.5	113.5	327.9 110.6
者			入院		8.5	103.1	10.6	9.6	9.8
状	職員1人1日当たり 患者数	医師	外来	人	9.4	11.3	11.8	10.9	10.9
		看護部門	入院	人	1.4		1.1		1.1
				八	1.5	1.1	1.2	1.1	1.1
		外来		ı,				8.1	7.7
		医師 季難 郊 胆		人	7.9	7.5	7.4	89.2	89.7
		看護部門			96.4	92.0	91.5	3.5	3.9
		薬剤部門			5.8	3.9	3.9		
病床100床当たり職員数 リン 臨床 栄養 事務		検査部門 			5.4	5.1	5.1	5.5	5.1
		X線部門			4.8	3.9	3.9	3.9	3.9
		リハビリ部門			8.8	8.3	8.2	8.2	8.2
		臨床工学部門			2.1	4.9	4.9	4.9	4.9
		栄養部門			1.3	1.2	1.2	1.2	1.6
		事務部門			17.7	16.6	16.5	17.6	17.3
		全職員			150.3	143.5	142.5	142.1	142.2

<sup>※</sup> 附帯事業 (健康診断センター及び訪問看護ステーション) は除く。

## 3 損益計算書

(単位:円)

1 医 業 収 益			
(1) 入 院 収 益	2,387,908,351		
(2) 外 来 収 益	965,124,680		
(3) 他 会 計 負 担 金	251,724,000		
(4) その他医業収益	70,201,479	3,674,958,510	
2 医 業 費 用			
(1) 給 与 費	3,108,355,520		
(2) 材 料 費	500,431,101		
(3) 経費	631,515,427		
(4) 減 価 償 却 費	299,314,502		
(5) 資産減耗費	4,165,585		
(6) 研 究 研 修 費	7,683,777	4,551,465,912	
医 業 損 失			876,507,402
3 医 業 外 収 益			
(1) 受取利息及び配当金	7,215		
(2) 他 会 計 負 担 金	398,763,000		
(3) 他 会 計 補 助 金	448,406,577		
(4) 国 県 補 助 金	62,263,800		
(5) 長期前受金戻入	50,233,304		
(6) その他医業外収益	49,176,255	1,008,850,151	
4 医 業 外 費 用			
(1) 支払利息及び企業債取扱諸費	15,707,292		
(2) 保育所運営費	23,654,712		
(3) 雑 損 失	95,799,193		
(4) 消費税及び地方消費税	5,877,853	141,039,050	867,811,101
5 附 帯 事 業 収 益			
(1) 健康診断センター収益	600,025,653		
(2) 訪問看護ステーション収益	84,118,081	684,143,734	
6 附 帯 事 業 費 用			
(1) 健康診断センター費用	587,875,315		
(2) 訪問看護ステーション費用	87,572,118	675,447,433	8,696,301
経 常 利 益			0
当 年 度 純 利 益			0
前年度繰越利益剰余金			0
当年度未処理利益剰余金			0

# 4 貸借対照表 (単位: 円)

資産の部

1 固 定 資 産				
(1) 有 形 固 定 資 産				
イ 土 地		1,195,405,594		
口建物	9,638,158,890			
減価償却累計額	△ 7,486,887,938	2,151,270,952		
ハ構築物	406,910,602			
減価償却累計額	△ 383,479,955	23,430,647		
ニ 器 械 備 品	1,689,807,127			
減価償却累計額	△ 1,181,948,339	507,858,788		
ホ 車 両	287,061,837			
減価償却累計額	△ 234,875,649	52,186,188		
ヘ リ ー ス 資 産	20,330,763			
減価償却累計額	△ 11,673,926	8,656,837		
有形固定資産合計			3,938,809,006	
(2) 無 形 固 定 資 産				
イソフトウェア	_	43,595,100		
無形固定資産合計			43,595,100	
(3) 投 資				
イ 長 期 貸 付 金	58,200,000			
長期貸付金貸倒引当金	0	58,200,000		
ロ そ の 他 投 資	<del>-</del>	19,108,961		
投 資 合 計		_	77,308,961	
固定資産合計				4,059,713,067
2 流 動 資 産				
(1) 現 金 預 金			451,359,386	
(2) 未 収 金				
イ 医 業 未 収 金	549,634,024			
口医業外未収金	460,419,895			
ハ 健康診断センター未収金	63,525,493			
ニ 訪問看護ステーション未収金	13,335,647			
ホその他未収金	9,367,000			
未収金合計		1,096,282,059		
未収金貸倒引当金	<del>-</del>	0	1,096,282,059	
(3) 貯 蔵 品				
イ 薬 品		11,708,368		
口診療材料	-	16,723,934	00.400.000	
貯蔵品合計			28,432,302	
(4) 前 払 費 用			15,011,165	
(5) その他流動資産		-	1,794,239	1 500 070 151
流動資産合計			-	1,592,879,151
資 産 合 計			=	5,652,592,218

### 負 債 の 部

	月 頂 の 部		
3 固 定 負 債			
(1) 企 業 債			
イ 建設改良費等の財源に充てるための企業債	617,349,337		
	011,543,551	C17 940 997	
企業債合計		617,349,337	
固定負債合計			617,349,337
4 流 動 負 債			
(1) 企 業 債			
イ 建設改良費等の財源に充てるための企業債	274,446,543		
企 業 債 合 計		274,446,543	
(2) リ ー ス 債 務		0	
(3) 未 払 金		Č	
	115,309,431		
口医業外未払金	11,919,600		
ハその他未払金	35,578,400		
未 払 金 合 計		162,807,431	
(4) 未 払 費 用		17,688,919	
(5) 引 当 金			
イ賞与引当金	174,678,000		
ロその他引当金	32,646,000		
引 当 金 合 計		207,324,000	
(6) その他流動負債		201,021,000	
イ預り金	30,310,163		
その他流動負債合計		30,310,163	
流動負債合計		00,010,100	692,577,056
			092,577,050
5 繰 延 収 益		1 500 000 070	
(1) 長期前受金		1,536,932,876	
(2) 長期前受金収益化累計額		△ 1,179,112,095	
繰 延 収 益 合 計		-	357,820,781
負 債 合 計		-	1,667,747,174
	資本の部		
6 資 本 金			
(1) 自 己 資 本 金			
イ 固 有 資 本 金	55,907,420		
口繰入資本金	2,810,080,869		
八組 入 資 本 金	1,000,327,524		
自己資本金合計		3,866,315,813	
(2) 借 入 資 本 金		0	
資本金 合計			3,866,315,813
7 剰 余 金			
(1) 資 本 剰 余 金			
イ 補 助 金	34,101,356		
口その他資本剰余金	1,427,875		
資本剰余金合計		35,529,231	
(2) 利 益 剰 余 金		55,525,201	
イ 減 債 積 立 金	83,000,000		
口当年度未処理欠損金	0		
利 益 剰 余 金 合 計		83,000,000	
剰 余 金 合 計		-	118,529,231
資 本 合 計		<u>-</u>	3,984,845,044
負 債 資 本 合 計		=	5,652,592,218